

## Document de développement du projet d'économie circulaire (PDD)

L'objectif de ce document est de définir la portée, l'approche et les besoins financiers pour établir un pôle local de réutilisation des matériaux de construction dans le Grand Brighton. Il comprend la portée du projet, la gestion du projet, les coûts et les avantages et les risques.

Projet : **Pôle local de réutilisation des matériaux de construction**

Date : **Octobre 2022**

Version : **1**

(\*\*) Doit être obligatoirement rempli (\*) Peut être rempli ultérieurement

<b>Noms des employés du conseil*</b> <i>Commanditaire du projet :</i> <i>Chef de projet : Projet : Équipe :</i>		
Élément PID	À cocher une fois terminé	Exemple prérempli
<b>Section 1 : Quel est l'objet du projet et à qui profitera-t-il ?</b>		
<b>Liste de contrôle - avant de commencer, vérifiez que vous avez pris en compte les points suivants :</b>		<input checked="" type="checkbox"/> Environnement <input checked="" type="checkbox"/> Économie <input checked="" type="checkbox"/> Création d'emplois <input checked="" type="checkbox"/> Compétences écologiques <input checked="" type="checkbox"/> Social
<b>Titre du projet**</b>		<b>Pôle local de réutilisation des matériaux de construction</b>
<b>Contexte**</b>		Ce projet vise à aider les entreprises locales de construction et de rénovation à relever le défi de la collecte, du stockage, et de la réutilisation des matériaux de construction d'origine locale, provenant soit de bâtiments déconstruits/démontés, soit d'autres sources de déchets.

<p><b>But/Objectif général**</b></p> <p><i>Veillez décrire la différence que votre service ou activité apportera pour votre public cible et comment il soutient l'économie circulaire</i></p>		<p>L'objectif général est de promouvoir l'économie circulaire dans le secteur de la construction et de réduire les émissions de carbone des matériaux de construction, conformément aux objectifs de zéro émission nette. Ces émissions sont liées au transport des matériaux de construction, ainsi qu'aux émissions liées à la production de matériaux de construction neufs. C'est important car l'environnement bâti est responsable de 25 % des émissions de carbone au Royaume-Uni<sup>1</sup>. Le pôle local de réutilisation des matériaux de construction encouragera la réutilisation des matériaux de construction, empêchant leur recyclage en produits de moindre valeur et détournant les déchets de construction restants de la mise en décharge et de l'incinération. La réutilisation des matériaux de construction locaux réduira les importations de matériaux de construction, réduisant ainsi les émissions intrinsèques liées à l'utilisation et au transport de matériaux de construction vierges provenant de l'étranger<sup>2</sup>. Elle pourrait également réduire les coûts liés au transport, créer des emplois locaux et renforcer l'économie locale de la construction.</p> <p>Le projet s'adresse aux entreprises de construction et de rénovation actives dans la ville de Brighton &amp; Hove et ses environs. Il vise à résoudre le problème de l'espace qui limite la réutilisation des matériaux de construction et à soutenir la croissance des marchés locaux pour ces matériaux.</p>
<p><b>Zone géographique couverte par le projet**</b></p>		<p>L'objectif est que le pôle local de réutilisation des matériaux de construction soit situé dans la région du Grand Brighton et la desserve. La région couvre une zone diversifiée d'un million d'habitants allant de Crawley et l'aéroport de Gatwick au nord à Lewes et Seaford à l'est et Bognor et Littlehampton à l'ouest, comme le montre la carte ci-dessous. La raison du choix de la région du Grand Brighton est de résoudre le problème du manque d'espace pour stocker les matériaux de construction. Limiter la zone géographique à la petite région de Brighton et Hove limiterait les sites disponibles à utiliser pour le pôle de réutilisation.</p>

<sup>1</sup> <https://publications.parliament.uk/pa/cm5803/cmselect/cmenvaud/103/report.html>

<sup>2</sup> Dans son rapport Net Zero Whole Life Carbon Roadmap, l'UKGBC a estimé que les émissions résiduelles de l'environnement de construction étaient équivalentes à 6,9 Mt CO<sub>2</sub>e pour les émissions domestiques et à 9,1 Mt CO<sub>2</sub>e en incluant les émissions de consommation qui incluent les matériaux importés <https://www.ukgbc.org/wp-content/uploads/2021/11/UKGBC-Whole-Life-Carbon-Roadmap-A-Pathway-to-Net-Zero.pdf>



Source de l'image : <https://greaterbrighton.com/about-us/>

**Qui bénéficiera du projet ? \*\***

Ce projet profitera aux entreprises de construction et de rénovation actives dans la région du Grand Brighton en améliorant l'approvisionnement en matériaux locaux et en réduisant le coût de l'élimination des déchets liés à ces matériaux. Il permettra également de réduire légèrement la nécessité de transporter certains matériaux primaires sur de longues distances. Il profitera également aux demandeurs d'emploi en générant des emplois actifs dans l'exploitation du pôle de réutilisation des matériaux de construction et en renforçant l'économie locale. Les rôles qui seront nécessaires pour la récupération et l'essai des matériaux créeront également des possibilités de formation dans les collèges locaux ou dans les universités, ce qui profitera à l'apprenant et lui donnera des compétences écologiques transférables.

<p><b>Dans quelle mesure ce projet profitera-t-il à la collectivité locale ou à la région ?*</b></p>		<p>Ce projet profitera à la région du Grand Brighton et à Brighton &amp; Hove par les points suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aide à l'intégration des principes de l'économie circulaire dans le secteur de la construction<sup>3</sup></li> <li>- Réduction du coût de la construction et de l'élimination des déchets liés à ces matériaux</li> <li>- Stimulation de l'économie locale en réduisant les besoins d'importation de matériaux de construction de l'extérieur, assurant ainsi qu'une plus grande partie de la chaîne de valeur des matériaux de construction profite à la région de Brighton</li> <li>- Création d'emplois locaux verts dans la logistique et la préparation de la réutilisation des matériaux de construction</li> </ul>
<p><b>Qui sont les parties prenantes, quels sont leurs profils, et qu'apportent-elles à ce projet ? **</b></p>		<p>Les principales parties prenantes de ce projet sont les entreprises locales de construction et de rénovation, les fournisseurs de matériaux de récupération, les entreprises de gestion des déchets de chantier et les écoles et universités locales. Elles jouent toutes un rôle crucial dans la création de l'offre et de la demande de matériaux de construction réutilisés.</p>

<sup>3</sup> <http://constructingexcellence.org.uk/wp-content/uploads/sites/8/2020/05/BHCC-CE-summary-Constructing-Excellence-12.03.2020.pdf>

Section 2 : Quelle est la portée du projet et quels sont les objectifs ?	
<b>Portée du projet**</b>	<p>La portée du projet est divisée en trois phases.</p> <p>L'objectif de la première phase est d'établir l'intérêt local des entreprises de construction, de rénovation et de récupération pour le concept d'un pôle local de réutilisation des matériaux de construction. Le pôle fonctionnerait comme une cour et un pôle où les matériaux de construction collectés sont stockés et préparés pour être réutilisés dans la construction, fonctionnant comme un marché pour la construction locale et circulaire. Les étapes de la préparation des matériaux en vue de leur réutilisation consistent à s'assurer qu'il y a suffisamment d'informations disponibles sur l'élément de construction, comme le type de matériau, la quantité disponible et l'état de l'élément<sup>4</sup>. Cela peut se faire par le biais d'audits préalables à la démolition et d'inspections sur place. Les matériaux doivent ensuite être triés, séparés et testés pour s'assurer qu'ils peuvent être réutilisés<sup>5</sup>. Cela implique que seules les entreprises de construction qui effectuent des audits de pré-démolition peuvent fournir des matériaux au pôle.</p> <p>La deuxième phase consisterait à développer les exigences opérationnelles et techniques et l'analyse de rentabilité, ainsi qu'à trouver des sites industriels adaptés dans la région du Grand Brighton pour l'installation du pôle de réutilisation. À cette fin, un cabinet de conseil responsable de l'établissement des exigences opérationnelles et techniques et de l'analyse de rentabilité pour le pôle de réutilisation devra être impliqué. Un emplacement approprié peut être une zone industrielle existante où une activité économique dans la gestion des déchets est possible<sup>6</sup> ou des sites alternatifs dans le cadre de contraintes de planification.<sup>7</sup></p> <p>Plusieurs partenaires pertinents doivent être impliqués dans cette phase, y compris les entreprises de construction et de démolition et de récupération, pour aider à informer les exigences opérationnelles et techniques et l'analyse de rentabilité. Cela peut se faire sous l'égide d'un partenariat d'organisme privé-public nouveau ou existant entre le conseil de Brighton et Hove et les partenaires concernés. Il sera ainsi plus facile d'apporter les connaissances et de s'assurer que les bonnes parties sont impliquées et peuvent gérer et utiliser le pôle de réutilisation des matériaux de construction. Le partenariat peut également explorer conjointement des sites potentiels et travailler ensemble pour lever des fonds pour le pôle de réutilisation. Toujours dans cette phase, les politiques du conseil (par exemple, les politiques d'approvisionnement et de planification) devront être mises à jour pour stimuler la demande de matériaux de seconde main par le conseil et les promoteurs privés.</p>

<sup>4</sup> [https://www.ucl.ac.uk/circular-economy-lab/affiliated\\_projects/opportunity\\_waste](https://www.ucl.ac.uk/circular-economy-lab/affiliated_projects/opportunity_waste)

<sup>5</sup> [https://www.designingbuildings.co.uk/wiki/Reuse\\_of\\_building\\_products\\_and\\_materials\\_%E2%80%93\\_barriers\\_and\\_opportunities#Challenges\\_to\\_increasing\\_reuse](https://www.designingbuildings.co.uk/wiki/Reuse_of_building_products_and_materials_%E2%80%93_barriers_and_opportunities#Challenges_to_increasing_reuse)

<sup>6</sup> Voir plus de détails sur la liste des zones industrielles identifiées par la politique de planification comme convenant aux utilisations des déchets à Brighton & Hove et dans l'East Sussex : <https://eastsussex.objective.co.uk/file/4409373>

<sup>7</sup> Voir plus de détails sur la disponibilité de l'espace dans les zones industrielles de BHC : <https://www.brighton-hove.gov.uk/sites/default/files/2021-05/OD78%20Industrial%20Estates%20Audit%20Dec%202017.pdf>

		<p>La troisième phase consiste pour le conseil à aider les entreprises à mettre en place le pôle de réutilisation en tant qu'utilisateur initial de matériaux via un projet de construction du conseil. Le conseil peut également soutenir l'investissement dans le pôle de réutilisation par le biais d'un partenariat public-privé afin de sécuriser contractuellement le site. Soit en fournissant un de ses propres sites à un taux subventionné, et/ou en agissant en tant que co-investisseur et garant financier. À cette fin, le pôle de réutilisation devra être géré comme une association caritative pour pouvoir bénéficier d'un soutien.</p>					
<p><b>Objectifs et comment ils seront mesurés**</b></p>		<p><b>Objectif</b></p>	<p><b>Base de référence</b> <i>Si la base de référence est disponible</i></p>	<p><b>Cible</b></p>	<p><b>Nombre</b></p>	<p><b>Comment seront-t-ils mesurés ?</b></p>	<p><b>À quelle fréquence cet objectif sera-t-il mesuré (sur une base continue/une fois)</b></p>
		<p>Augmentation de la réutilisation dans la région de Brighton</p>	<p>Non disponible</p>	<p>Pourcentage de matériaux de construction et de démolition réutilisés à la fin de la phase pilote du pôle</p>	<p>3 %</p>	<p>Quantité de matériaux (en tonnes) réutilisés (vendus par le pôle) par rapport au tonnage total de matériaux de construction utilisés dans la région de Brighton (en tonnes)</p>	<p>Annuellement</p>
		<p>Tonnage des déchets de construction et de démolition réutilisés dans le pôle</p>	<p>Non disponible</p>	<p>Tonnes de matériaux réutilisés</p>	<p>5 000</p>	<p>Quantité de matériaux (en tonnes) réutilisés (ventes du pôle) par rapport au tonnage de matériaux réutilisés la deuxième année pour créer une base de référence</p>	<p>Annuellement, après la mesure de la base de référence de la première année</p>
		<p>Création d'emplois</p>	<p>Non applicable</p>	<p>Nombre de nouveaux emplois locaux créés</p>	<p>3 Un directeur</p>	<p>Enquête auprès des entreprises de construction utilisant le pôle pour savoir si</p>	<p>Une fois</p>

				de pôle, deux opérateurs	elles ont créé des emplois et des rôles supplémentaires au sein de leur organisation afin de mieux utiliser le pôle	
	Avantages économiques locaux	Non applicable	Pourcentage de réduction des importations et d'économies de coûts associées	3 %	Enquête auprès des entreprises de construction utilisant le pôle	Mesures en cours
	Réduction des émissions de carbone	Disponible pour un échantillon de projets de construction	Pourcentage de réduction des émissions de carbone incorporé des projets de construction et de rénovation	5 %	Estimation de l'échantillon avec au moins 3 projets de construction ou de rénovation utilisant des matériaux réutilisés localement (avec un contre-exemple avec uniquement des matériaux neufs)	Une fois
	Engagement	Non disponible	Nombre d'entreprises	6	Nombre d'entreprises s'engageant dans le projet	Mesures en cours
	Compétences vertes		Nombre d'étudiants et/ou de stagiaires apprenant à tester des matériaux et/ou suivant et terminant un	15	Mesuré par l'engagement/le retour d'information des institutions qui proposent des modules ou des cours sur la construction écologique pour	Une fois

				cours ou une formation		garantir l'engagement dans les compétences écologiques	
<b>Livrables *</b>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Examen de l'activité de construction circulaire existante dans la ville-région + mise à jour des politiques pertinentes du conseil</li> <li>2. Lancement du partenariat</li> <li>3. Rapport sur les exigences techniques du pôle de réutilisation des matériaux de construction</li> <li>4. Rapport sur les options et la sélection du site du pôle de réutilisation des matériaux de construction</li> <li>5. Rapport sur le financement et le modèle économique du pôle de réutilisation des matériaux de construction</li> <li>6. Stratégie de marketing et de communication du pôle de réutilisation des matériaux de construction</li> <li>7. Rapport de lancement du pôle de réutilisation des matériaux de construction pour présenter le fonctionnement, les objectifs et les objectifs du pôle</li> </ol>					

<p><b>Contraintes**</b></p> <p><i>Celles-ci peuvent être :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des contraintes dues à la nature du projet</li> </ul> <p><i>Par exemple, la difficulté de changer le comportement des citoyens ou des entreprises</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des contraintes liées aux finances</li> </ul>		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="655 207 1108 240">Titre de la contrainte</th> <th data-bbox="1117 207 1990 240">Description</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="655 246 1108 386">Intérêt et traction de l'entreprise</td> <td data-bbox="1117 246 1990 386">Volonté de toutes les principales parties prenantes d'investir du temps pour développer un pôle de réutilisation des matériaux de construction, en identifiant certains types de promoteurs qui s'engagent dans l'économie circulaire et la durabilité</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 393 1108 496">Disponibilité du site</td> <td data-bbox="1117 393 1990 496">Difficulté à trouver un grand site ou des locaux pour accueillir le pôle de réutilisation à un coût abordable et dans un endroit accessible et attrayant pour les utilisateurs</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 503 1108 672">Viabilité des opérations commerciales</td> <td data-bbox="1117 503 1990 672">Un nombre suffisant d'organisations et de développeurs de sites prêts à acheter des matériaux réutilisés dans le cadre de leurs achats de bâtiments pour que les opérations commerciales fonctionnent, c'est-à-dire pour que le pôle ait une demande suffisante</td> </tr> <tr> <td data-bbox="655 678 1108 776">Transformation des déchets en nouveaux matériaux</td> <td data-bbox="1117 678 1990 776">Examen du coût, des efforts nécessaires pour tester les matériaux, des défis juridiques et des autres obstacles à la transformation des déchets en nouveaux matériaux</td> </tr> </tbody> </table>	Titre de la contrainte	Description	Intérêt et traction de l'entreprise	Volonté de toutes les principales parties prenantes d'investir du temps pour développer un pôle de réutilisation des matériaux de construction, en identifiant certains types de promoteurs qui s'engagent dans l'économie circulaire et la durabilité	Disponibilité du site	Difficulté à trouver un grand site ou des locaux pour accueillir le pôle de réutilisation à un coût abordable et dans un endroit accessible et attrayant pour les utilisateurs	Viabilité des opérations commerciales	Un nombre suffisant d'organisations et de développeurs de sites prêts à acheter des matériaux réutilisés dans le cadre de leurs achats de bâtiments pour que les opérations commerciales fonctionnent, c'est-à-dire pour que le pôle ait une demande suffisante	Transformation des déchets en nouveaux matériaux	Examen du coût, des efforts nécessaires pour tester les matériaux, des défis juridiques et des autres obstacles à la transformation des déchets en nouveaux matériaux
	Titre de la contrainte	Description										
	Intérêt et traction de l'entreprise	Volonté de toutes les principales parties prenantes d'investir du temps pour développer un pôle de réutilisation des matériaux de construction, en identifiant certains types de promoteurs qui s'engagent dans l'économie circulaire et la durabilité										
	Disponibilité du site	Difficulté à trouver un grand site ou des locaux pour accueillir le pôle de réutilisation à un coût abordable et dans un endroit accessible et attrayant pour les utilisateurs										
	Viabilité des opérations commerciales	Un nombre suffisant d'organisations et de développeurs de sites prêts à acheter des matériaux réutilisés dans le cadre de leurs achats de bâtiments pour que les opérations commerciales fonctionnent, c'est-à-dire pour que le pôle ait une demande suffisante										
Transformation des déchets en nouveaux matériaux	Examen du coût, des efforts nécessaires pour tester les matériaux, des défis juridiques et des autres obstacles à la transformation des déchets en nouveaux matériaux											

Section 3 : Comment, quand et où le projet sera-t-il réalisé ?						
<b>Activités du projet**</b> <i>Veillez détailler les activités prévues et leur durée</i>  <i>Veillez également indiquer si l'activité sera réalisée en interne ou par une organisation externe</i>	N°	Activité	Description	Interne ou externe	Début	Fin
	1.	S'assurer que les politiques d'approvisionnement et de planification aideront le pôle de réutilisation <sup>8</sup>	Révision des politiques de planification pour s'assurer qu'elles peuvent faciliter le pôle de réutilisation du point de vue de l'élimination des déchets et des exigences de réutilisation	Interne	M1	M3
	2.	Déterminer l'intérêt local pour la création d'un partenariat ou l'utilisation d'un partenariat existant	Contacter et s'engager avec les organisations qui ont un intérêt à devenir plus circulaire dans le secteur de la construction	Interne et externe	M1	M3
	3.	Développer des exigences techniques et opérationnelles	Développer des exigences techniques et opérationnelles pour le pôle de réutilisation des matériaux de construction en collaboration avec le partenariat	Externe	M3	M8
	4.	Trouver le(s) site(s) approprié(s) à utiliser comme pôle	Trouver des sites appropriés et suffisamment grands comme options disponibles	Interne	M3	M5
	5.	Développer l'analyse de rentabilité et la viabilité financière du projet	Déterminer le montant du financement nécessaire à la réalisation du projet	Externe	M5	M8
	6.	Sécuriser le site à utiliser comme pôle	Sécuriser le site avec l'aide du conseil pour avoir un coût réduit	Interne	M7	M9

<sup>8</sup> Par exemple, l'Entrepôt de réutilisation des matériaux de construction de la ville de Houston « fonctionne selon le code des ordonnances de la ville de Houston, chapitre 39 : Contrôle des déchets solides et des ordures : ». . . les matériaux qui ont été récupérés ou détournés du flux de déchets non dangereux à des fins de réutilisation. . . » Il fonctionne également selon la hiérarchie de gestion des déchets de l'Agence de protection de l'environnement des États-Unis : « Réduction à la source, . . . signifie réduire les déchets à la source et constitue la stratégie la plus écologique. Elle [comprend] la réutilisation ou le don d'articles . . . »

		7.	Approvisionnement et installation	Approvisionnement du site et réalisation des rénovations et installations nécessaires	Interne et externe	M8	M12
		8.	Formation et recrutement	Embauche de deux opérateurs de site ayant suivi une formation sur les essais de matériaux, embauche d'un responsable de pôle	Externe	M10	M12
		8.	Opération pilote du pôle	Collecte des matériaux de construction à réutiliser, en veillant à faire coïncider l'offre et la demande	Externe	M12	M18
		9.	Résultats du projet et rapport d'impact basé sur le pilote	Évaluation des résultats du projet	Interne et externe	M19	M20
<b>Jalons du projet*</b> <i>Veillez indiquer les étapes importantes et si elles constituent des points de départ ou d'arrêt pour les prochaines activités du projet</i>		<b>N°</b>	<b>Jalon</b>	<b>Principaux domaines/principales ressources nécessaires</b>	<b>Le début de l'activité dépend du jalon (voir tableau ci-dessus)</b>	<b>Mois du jalon</b>	
		1.	Sécuriser le partenariat	Partenariat pour la mise en place du pôle de réutilisation	Activité 2	M3	
		2.	Assurer le financement	Financement	Activité 6	M9	
		3.	Mettre en place le pôle pour démarrer l'opération	Site/pôle	Activité 7	M12	
<b>Programme **</b> <i>Diagramme de Gantt-            Veillez ajouter un diagramme de GANTT avec les activités et le calendrier d'exécution</i>							

		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="653 175 947 250">ACTIVITIES</th> <th data-bbox="947 175 1121 250">MONTH 1 - 4</th> <th data-bbox="1121 175 1295 250">MONTH 5-8</th> <th data-bbox="1295 175 1470 250">MONTH 9-12</th> <th data-bbox="1470 175 1644 250">MONTH 13-16</th> <th data-bbox="1644 175 1793 250">MONTH 17-21</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="653 250 947 315">Establish local interest from construction and renovation companies</td> <td data-bbox="947 250 1121 315">█</td> <td data-bbox="1121 250 1295 315"></td> <td data-bbox="1295 250 1470 315"></td> <td data-bbox="1470 250 1644 315"></td> <td data-bbox="1644 250 1793 315"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 315 947 363">Develop technical and operational requirements</td> <td data-bbox="947 315 1121 363">█</td> <td data-bbox="1121 315 1295 363">█</td> <td data-bbox="1295 315 1470 363"></td> <td data-bbox="1470 315 1644 363"></td> <td data-bbox="1644 315 1793 363"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 363 947 412">Develop the business case and financial viability of the project</td> <td data-bbox="947 363 1121 412"></td> <td data-bbox="1121 363 1295 412">█</td> <td data-bbox="1295 363 1470 412"></td> <td data-bbox="1470 363 1644 412"></td> <td data-bbox="1644 363 1793 412"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 412 947 461">Find a suitable site to use as a warehouse</td> <td data-bbox="947 412 1121 461"></td> <td data-bbox="1121 412 1295 461">█</td> <td data-bbox="1295 412 1470 461"></td> <td data-bbox="1470 412 1644 461"></td> <td data-bbox="1644 412 1793 461"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 461 947 509">Procurement and set-up</td> <td data-bbox="947 461 1121 509"></td> <td data-bbox="1121 461 1295 509"></td> <td data-bbox="1295 461 1470 509">█</td> <td data-bbox="1470 461 1644 509"></td> <td data-bbox="1644 461 1793 509"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 509 947 558">Pilot operation of the warehouse</td> <td data-bbox="947 509 1121 558"></td> <td data-bbox="1121 509 1295 558"></td> <td data-bbox="1295 509 1470 558"></td> <td data-bbox="1470 509 1644 558">█</td> <td data-bbox="1644 509 1793 558"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 558 947 623">Project results and impact reporting based on pilot</td> <td data-bbox="947 558 1121 623"></td> <td data-bbox="1121 558 1295 623"></td> <td data-bbox="1295 558 1470 623"></td> <td data-bbox="1470 558 1644 623"></td> <td data-bbox="1644 558 1793 623">█</td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVITIES	MONTH 1 - 4	MONTH 5-8	MONTH 9-12	MONTH 13-16	MONTH 17-21	Establish local interest from construction and renovation companies	█					Develop technical and operational requirements	█	█				Develop the business case and financial viability of the project		█				Find a suitable site to use as a warehouse		█				Procurement and set-up			█			Pilot operation of the warehouse				█		Project results and impact reporting based on pilot					█
ACTIVITIES	MONTH 1 - 4	MONTH 5-8	MONTH 9-12	MONTH 13-16	MONTH 17-21																																													
Establish local interest from construction and renovation companies	█																																																	
Develop technical and operational requirements	█	█																																																
Develop the business case and financial viability of the project		█																																																
Find a suitable site to use as a warehouse		█																																																
Procurement and set-up			█																																															
Pilot operation of the warehouse				█																																														
Project results and impact reporting based on pilot					█																																													
<p><b>Contrôle du projet : mécanismes de suivi**</b> Quels indicateurs clés de performance seront utilisés pour le suivi du projet ?</p>		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="653 695 1323 732">KPI économiques locaux</th> <th data-bbox="1323 695 1976 732">Comment sont-ils mesurés ?</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="653 732 1323 841">Rapport entre les livres (£) investies par le conseil et les revenus générés (£) par le pôle de réutilisation dans l'économie locale</td> <td data-bbox="1323 732 1976 841">Comptabilité des dépenses du conseil Compte de recettes du pôle de réutilisation</td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 841 1323 950">Réduction du coût d'importation des matériaux (£) par rapport à la valeur ajoutée des revenus générés localement par le pôle de réutilisation (£)</td> <td data-bbox="1323 841 1976 950">Compte de recettes du pôle de réutilisation Estimation du prix du marché des matériaux de construction réutilisés</td> </tr> <tr> <th data-bbox="653 950 1323 987">KPI de l'économie circulaire</th> <th data-bbox="1323 950 1976 987">Comment sont-ils mesurés ?</th> </tr> <tr> <td data-bbox="653 987 1323 1060">Tonnage des matériaux entrants</td> <td data-bbox="1323 987 1976 1060">Pesée des matériaux entrants au pôle de réutilisation</td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 1060 1323 1133">Tonnage de matériaux vendus pour être réutilisés</td> <td data-bbox="1323 1060 1976 1133">Pesée des matériaux sortants du pôle de réutilisation qui sont vendus</td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 1133 1323 1242">Nombre d'entreprises qui fournissent des matériaux au pôle</td> <td data-bbox="1323 1133 1976 1242">Nombre d'entreprises enregistrées en tant que fournisseur dans le système comptable du pôle de réutilisation</td> </tr> <tr> <td data-bbox="653 1242 1323 1346">Nombre d'entreprises qui prennent des matériaux dans le pôle</td> <td data-bbox="1323 1242 1976 1346">Nombre d'entreprises ayant effectué un achat à partir du système comptable du pôle de réutilisation</td> </tr> </tbody> </table>	KPI économiques locaux	Comment sont-ils mesurés ?	Rapport entre les livres (£) investies par le conseil et les revenus générés (£) par le pôle de réutilisation dans l'économie locale	Comptabilité des dépenses du conseil Compte de recettes du pôle de réutilisation	Réduction du coût d'importation des matériaux (£) par rapport à la valeur ajoutée des revenus générés localement par le pôle de réutilisation (£)	Compte de recettes du pôle de réutilisation Estimation du prix du marché des matériaux de construction réutilisés	KPI de l'économie circulaire	Comment sont-ils mesurés ?	Tonnage des matériaux entrants	Pesée des matériaux entrants au pôle de réutilisation	Tonnage de matériaux vendus pour être réutilisés	Pesée des matériaux sortants du pôle de réutilisation qui sont vendus	Nombre d'entreprises qui fournissent des matériaux au pôle	Nombre d'entreprises enregistrées en tant que fournisseur dans le système comptable du pôle de réutilisation	Nombre d'entreprises qui prennent des matériaux dans le pôle	Nombre d'entreprises ayant effectué un achat à partir du système comptable du pôle de réutilisation																																
KPI économiques locaux	Comment sont-ils mesurés ?																																																	
Rapport entre les livres (£) investies par le conseil et les revenus générés (£) par le pôle de réutilisation dans l'économie locale	Comptabilité des dépenses du conseil Compte de recettes du pôle de réutilisation																																																	
Réduction du coût d'importation des matériaux (£) par rapport à la valeur ajoutée des revenus générés localement par le pôle de réutilisation (£)	Compte de recettes du pôle de réutilisation Estimation du prix du marché des matériaux de construction réutilisés																																																	
KPI de l'économie circulaire	Comment sont-ils mesurés ?																																																	
Tonnage des matériaux entrants	Pesée des matériaux entrants au pôle de réutilisation																																																	
Tonnage de matériaux vendus pour être réutilisés	Pesée des matériaux sortants du pôle de réutilisation qui sont vendus																																																	
Nombre d'entreprises qui fournissent des matériaux au pôle	Nombre d'entreprises enregistrées en tant que fournisseur dans le système comptable du pôle de réutilisation																																																	
Nombre d'entreprises qui prennent des matériaux dans le pôle	Nombre d'entreprises ayant effectué un achat à partir du système comptable du pôle de réutilisation																																																	

**Section 4 : Pourquoi ce projet doit-il être réalisé ?**

**Analyse de rentabilité\*\***

*Spécifier les objectifs de dépenses pour le projet. Ces derniers doivent se concentrer sur les résultats cibles de l'intervention :*

- Avantages du projet
- Coût et délai
- Analyse coûts/avantages
- Voie de financement

**Montage financier du projet**

Veuillez sélectionner l'un des montages financiers suivants du projet :

<input type="checkbox"/> Subventionné de manière structurelle	Le projet n'est pas financièrement autonome et l'investissement et le fonctionnement seront structurellement subventionnés par le conseil.
<input type="checkbox"/> Investissement subventionné	L'investissement pour la mise en place initiale est subventionné comme un coût unique, mais les opérations fournissent un revenu suffisant pour que le projet soit soutenu pendant la durée du projet ou sur une base continue.
<input checked="" type="checkbox"/> Coût neutre	Le projet doit générer des revenus suffisants pour rembourser les investissements internes du conseil et les coûts opérationnels.
<input type="checkbox"/> Génération de bénéfices	Le projet doit générer des recettes excédentaires qui peuvent fournir un revenu au conseil et assurer un retour sur investissement.

**Avantages du projet**

Les avantages financiers sont la génération de revenus à partir d'un accord de partage des revenus (un accord de partage des revenus ne serait rentable que si le projet commence à générer des bénéfices) avec l'organisme de bienfaisance exploitant le pôle et un petit revenu de location du site, basé sur la mise à disposition de l'actif du pôle à un loyer à faible coût par le conseil. L'accord de partage des revenus permettra au conseil de récupérer les coûts des actifs du pôle. Les avantages économiques comprennent la génération d'une valeur économique locale, la création attendue de 3 emplois locaux et la possibilité de lier l'activité à des programmes de stage dans la réutilisation des matériaux pour les demandeurs d'emploi dans le secteur de la construction.

**Phases, coûts et délais**

Les coûts du projet peuvent être répartis en trois catégories :

- Premièrement, pendant les 20 mois du projet, les dépenses de main-d'œuvre interne des employés du conseil pour gérer le projet (chef de projet, responsable de la durabilité, responsable des achats, responsable des biens immobiliers, responsable financier et juridique qui donnera des conseils sur les appels d'offres et le partenariat public-privé).
- Deuxièmement, pendant une période de 6 mois au cours de la première année, le coût d'un consultant externe pour évaluer les exigences techniques et opérationnelles du pôle.
- Troisièmement, au cours de la deuxième année, le coût de l'acquisition du site où se trouve le pôle, avec des rénovations et/ou la construction d'un nouveau pôle pour le maintenir sous la pleine propriété du conseil, en tant qu'investissement.

- Quatrièmement, au cours de la deuxième année, le coût du développement d'une stratégie de marketing et de communication.

Après ces dépenses, l'intention est que le pôle soit financièrement autonome et géré par une organisation caritative dans le cadre d'un partenariat public-privé, et qu'il n'y ait pas d'autres coûts pour le conseil.

#### Voie de financement

Le projet nécessitera deux types de financement. Tout d'abord, et une fois qu'une proposition aura été avancée sur le résultat exact du projet, un financement d'environ 300 000 £ pour le travail du personnel du conseil et du consultant externe. Deuxièmement, l'obtention d'un prêt pour lequel le modèle approprié devra être développé. Si le conseil s'en charge, le prêt pourrait provenir de la commission de prêt des travaux publics à un faible taux d'intérêt pour l'investissement dans le pôle, en supposant que l'organisme de bienfaisance qui gèrera le pôle appartiendra entièrement au conseil .

\*Les recettes du partage des revenus sont une considération à long terme et non un avantage présumé, car il faudra probablement plus de temps pour que le projet génère des recettes.

#### Tableau d'analyse coûts/avantages - Exemples de chiffres

Coûts	Estimation
Travail interne des employés du conseil	160 000 £
Consultant externe	50 000 £
Coût d'acquisition du site avec le pôle	2 500 000 £
Maintenance du pôle et partenariat (10 ans)	100 000 £
<b>Coût total</b>	<b>2 810 000 £</b>
<b>Bénéfices (période de 10 ans après le projet)</b>	
Revenus de location	80 000 £
Taux d'imposition des entreprises	100 000 £
Revenu de partage des recettes*	3 000 000 £
<b>Bénéfice total</b>	<b>3 180 000 £</b>
<b>Valeur nette (bénéfices moins coûts)</b>	<b>300 000 £</b>
Retour sur investissement	1x RSI

<b>Analyse des risques**</b> <i>Identification et atténuation des risques</i>	Risque (conséquence)	Probabilité (1-3)	Gravité (1-3)	Impact* (1-10)	Atténuation
	Impossibilité de trouver un espace approprié et abordable	2	3	6 - Élevé	Étudier de nombreuses options d'espaces différents, s'adapter au manque d'espace (déménager un peu plus loin de BHCC, chercher un espace plus petit)
	Manque de viabilité financière pour maintenir le projet	1	3	3 -Moyen	Élaborer un plan d'affaires à long terme en s'assurant que le financement est suffisant pour couvrir les frais de fonctionnement d'un projet pilote de 5 ans et avoir un responsable du financement et de la logistique au sein de l'équipe pour trouver des financements auprès de différentes sources
	Impossibilité de faire correspondre l'offre et la demande	2	2	4 – Moyen	Mécanisme permettant de faire correspondre l'offre et la demande par le biais d'installations de stockage, telles que des chantiers de récupération, et des plateformes d'échange/réutilisation de matériaux.
	Ne garantissant pas les besoins d'investissement initiaux	2	3	6 – Élevé	Trouver le bon appel de fonds et faire une demande à l'avance
	Manque d'engagement des entreprises de construction et de rénovation	1	3	3 – Moyen	Créer un programme d'engagement pour encourager les entreprises à s'engager dans la réutilisation des matériaux
	Ne pas trouver un partenariat privé qui puisse prendre en	1	3	3 – Moyen	Créer la bonne proposition de partenariat avec une équipe d'experts en la matière

		charge la gestion du projet				
		Ne pas trouver une équipe adéquate pour faire fonctionner le pôle	1	3	3 – Moyen	Définir un besoin de compétences et faire de la publicité auprès du bon public
*Multiplication de la probabilité * gravité						
<b>Dépendances</b>  <i>Préciser toutes les dépendances dont dépend la réussite du projet</i>  <i>Déterminez les entreprises, les partenariats, les ONG, les gouvernements qui seraient nécessaires pour que ce projet fonctionne</i>		<p>Le succès du projet dépendra de la disponibilité et de la contribution d'autres organismes externes tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entreprise de construction et de rénovation - par exemple AY Developers<sup>9</sup> ou GB Constructions<sup>10</sup></li> <li>- Propriétaires de zones industrielles ou de sites alternatifs (s'ils n'appartiennent pas au conseil)</li> <li>- Développeurs de projets et institutions publiques désireux d'inclure la réutilisation dans leurs achats et leurs projets.</li> </ul>				

<sup>9</sup> <https://aydevelopers.co.uk/>

<sup>10</sup> [brighton-construction.co.uk](https://brighton-construction.co.uk)

**Section 5 : Comment le projet sera-t-il financé ?**

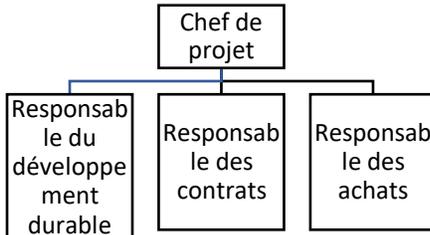
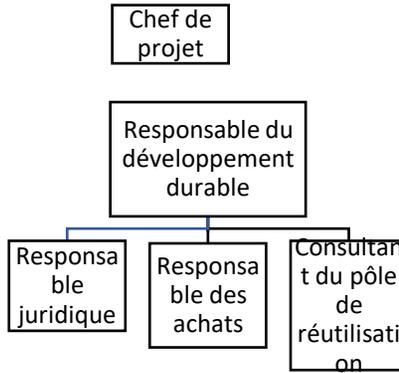
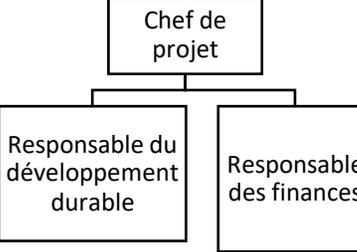
**Coûts \*\***  
*Quel est le coût d'investissement et d'exploitation et comment sera-t-il financé ?*

N°	Activité	Début	Fin	Coût d'investiss ement	Coûts opération nels	Voie de financement
1.	S'assurer que les politiques de planification aideront le pôle de réutilisation	M1	M3			Investissement interne
2.	Susciter l'intérêt local pour la création d'un partenariat ou l'utilisation d'un partenariat existant	M1	M3			Investissement interne
3.	Développer des exigences techniques et opérationnelles	M3	M8			Subventionné
4.	Trouver le(s) site(s) approprié(s) à utiliser comme pôle	M3	M5			Subventionné
5.	Développer l'analyse de rentabilité et la viabilité financière du projet	M5	M8			Subventionné
6.	Sécuriser le site à utiliser comme pôle	M7	M9			Prêt d'investissement de la commission des prêts aux travaux publics
7.	Approvisionnement et installation	M8	M12			Prêt d'investissement de la commission des prêts aux travaux publics
8.	Opération pilote du pôle	M12	M18			Prêt d'investissement de la commission des prêts aux travaux publics
9.	Résultats du projet et rapport d'impact basé sur le pilote	M19	M20			Investissement interne

<p><b>Détails des coûts des services/activités*</b> <i>Quelles seront, selon vous, les recettes et les dépenses de ce projet ?</i></p>	<p>Le modèle économique sera développé au cours du projet (voir activité 3). L'idée de base est que le conseil devienne le propriétaire du pôle via une association caritative qu'il possède et qu'il le loue à l'opérateur de l'association caritative à un coût qui rende possible le fonctionnement du pôle de réutilisation pendant une phase pilote. Le conseil peut mettre en place un accord de partage des revenus avec l'opérateur du pôle de réutilisation pour permettre des opérations à coût neutre. Cette combinaison réduit le risque pour l'opérateur caritatif du pôle de réutilisation.</p>
--	---

**Section 6 : Qui travaillera sur le projet ?**

<p><b>Rôles et responsabilités**</b></p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="661 527 884 587">Rôle</th> <th data-bbox="884 527 1031 587">Interne/ Externe</th> <th data-bbox="1031 527 1612 587">Responsabilités</th> <th data-bbox="1612 527 1982 587">Notes (le cas échéant)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="661 594 884 740">Responsable du développement durable/Responsable de contrat</td> <td data-bbox="884 594 1031 740">Interne</td> <td data-bbox="1031 594 1612 740">Faciliter la recherche d'un site ; rédiger un appel d'offres pour le partenariat public-privé ; rédiger un appel d'offres pour engager le consultant du pôle de réutilisation</td> <td data-bbox="1612 594 1982 740"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="661 740 884 886">Consultant du pôle de réutilisation</td> <td data-bbox="884 740 1031 886">Externe</td> <td data-bbox="1031 740 1612 886">Développer des exigences techniques et opérationnelles pour le pôle de réutilisation des matériaux de construction en collaboration avec le partenariat</td> <td data-bbox="1612 740 1982 886"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="661 886 884 992">Chef de projet</td> <td data-bbox="884 886 1031 992">Externe</td> <td data-bbox="1031 886 1612 992">S'assurer que toutes les étapes sont respectées et que le financement est utilisé de manière appropriée,</td> <td data-bbox="1612 886 1982 992"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="661 992 884 1068">Responsable des achats</td> <td data-bbox="884 992 1031 1068">Interne</td> <td data-bbox="1031 992 1612 1068">Faciliter la sécurisation contractuelle du site</td> <td data-bbox="1612 992 1982 1068"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="661 1068 884 1187">Responsable des biens immobiliers</td> <td data-bbox="884 1068 1031 1187">Interne</td> <td data-bbox="1031 1068 1612 1187">Assurer la gestion de la propriété qui sera utilisée pour le pôle</td> <td data-bbox="1612 1068 1982 1187">Ne s'applique que si la propriété est détenue par le conseil</td> </tr> <tr> <td data-bbox="661 1187 884 1263">Responsable des finances</td> <td data-bbox="884 1187 1031 1263">Interne</td> <td data-bbox="1031 1187 1612 1263">Rechercher et demander activement des financements</td> <td data-bbox="1612 1187 1982 1263"></td> </tr> </tbody> </table>				Rôle	Interne/ Externe	Responsabilités	Notes (le cas échéant)	Responsable du développement durable/Responsable de contrat	Interne	Faciliter la recherche d'un site ; rédiger un appel d'offres pour le partenariat public-privé ; rédiger un appel d'offres pour engager le consultant du pôle de réutilisation		Consultant du pôle de réutilisation	Externe	Développer des exigences techniques et opérationnelles pour le pôle de réutilisation des matériaux de construction en collaboration avec le partenariat		Chef de projet	Externe	S'assurer que toutes les étapes sont respectées et que le financement est utilisé de manière appropriée,		Responsable des achats	Interne	Faciliter la sécurisation contractuelle du site		Responsable des biens immobiliers	Interne	Assurer la gestion de la propriété qui sera utilisée pour le pôle	Ne s'applique que si la propriété est détenue par le conseil	Responsable des finances	Interne	Rechercher et demander activement des financements		<p>Première étape : rédaction d'un appel d'offres pour l'embauche d'un consultant du pôle de réutilisation</p>	<p>Deuxième étape : définition des exigences légales et techniques pour le pôle de réutilisation</p>	<p>Troisième étape : sécurisation du site du pôle de réutilisation</p>
	Rôle	Interne/ Externe	Responsabilités	Notes (le cas échéant)																															
	Responsable du développement durable/Responsable de contrat	Interne	Faciliter la recherche d'un site ; rédiger un appel d'offres pour le partenariat public-privé ; rédiger un appel d'offres pour engager le consultant du pôle de réutilisation																																
	Consultant du pôle de réutilisation	Externe	Développer des exigences techniques et opérationnelles pour le pôle de réutilisation des matériaux de construction en collaboration avec le partenariat																																
	Chef de projet	Externe	S'assurer que toutes les étapes sont respectées et que le financement est utilisé de manière appropriée,																																
	Responsable des achats	Interne	Faciliter la sécurisation contractuelle du site																																
	Responsable des biens immobiliers	Interne	Assurer la gestion de la propriété qui sera utilisée pour le pôle	Ne s'applique que si la propriété est détenue par le conseil																															
Responsable des finances	Interne	Rechercher et demander activement des financements																																	
<p><b>Organigramme(s) du projet *</b></p>																																			

		<p style="text-align: center;">  </p>	<p style="text-align: center;">  </p>	<p style="text-align: center;">  </p>
--	--	---	--	--

**Section 7 : Stratégie d'achats**

<p><b>Déterminer la stratégie d'achats**</b>  <i>Expliquer comment les principaux résultats et activités du projet seront obtenus en conformité avec les règles et réglementations applicables en matière d'achats.</i></p>			
		<p><b>Besoins en matière d'achats</b></p>	<p><b>Voies en matière d'achats et exigences de conformité</b></p>
	<p>Développer des exigences techniques et opérationnelles pour le pôle de réutilisation des matériaux de construction en collaboration avec le partenariat</p>	<p>Procédure standard d'achats avec des consultants, par le biais d'un appel d'offres ouvert sur la plateforme d'achats du conseil</p>	
	<p>Approvisionnement du site et réalisation des rénovations et installations nécessaires</p>	<p>Investissement dans l'infrastructure du conseil en tant que propriétaire du site</p>	

<p><b>Contrôle de la qualité*</b></p>			
		<p><b>Mesure de contrôle de la qualité</b></p>	<p><b>Comment</b></p>
	<p>Exigences bien définies pour le consultant technique qui travaillera sur les exigences du pôle</p>	<p>Des ateliers avec les entreprises partenaires au début du projet permettront de s'assurer que l'appel d'offres relatif aux exigences du pôle de réutilisation répondra aux besoins des entreprises de rénovation et de construction</p>	
	<p>Assurer une communication ouverte (vérifications)</p>	<p>Assurance et surveillance de la qualité : le chef de projet et le responsable du développement durable (interne) devront se réunir tous les mois avec le responsable du pôle de réutilisation (externe) afin de maintenir un certain niveau de qualité et de résoudre les problèmes qui peuvent survenir</p>	
	<p>Inspections de fin de chantier</p>	<p>Discussions avec les membres du B&amp;HCC et les partenaires sur la réalisation d'inspections à l'approche de la fin des travaux pour s'assurer que le travail est terminé conformément aux spécifications</p>	

**Section 8 : Études de cas/Exemples**

<p><b>Étude de cas 1 : L'Entrepôt de réutilisation des matériaux de construction de la ville de Houston**</b></p>	<p>L'Entrepôt de réutilisation est géré par le département de gestion des déchets solides de la ville de Houston sur une propriété municipale excédentaire. L'Entrepôt de réutilisation est partiellement financé par une subvention publique de mise en œuvre des déchets solides du H-GAC (Houston-Galveston Area Council), en partenariat avec The Living Paradigm. The Living Paradigm est une organisation à but non lucratif basée à Houston qui se consacre à aider les familles à faibles revenus à construire et à posséder leur propre maison.</p>
---	--

L'entrepôt accepte les matériaux de construction donnés par les constructeurs, les entrepreneurs, les rénovateurs et le grand public et les met gratuitement à la disposition de toute organisation à but non lucratif. Les dons sont limités aux articles qui peuvent être réutilisés. Il peut s'agir, par exemple, de lots de restes de stocks, tels que des rouleaux de revêtement de sol, des chutes de bois de construction ou des articles tels que des armoires ou des accessoires de plomberie provenant d'une rénovation de maison.

Résultat souhaité et comment il est mesuré : Le premier type de résultats implique le suivi du détournement des décharges, l'analyse quantitative et qualitative des matériaux. Le deuxième type de résultats concerne les résultats des activités de construction de bâtiments réutilisés. Cela se fait sur la base des informations écrites et photographiques des parties prenantes pour évaluer l'efficacité. En ce qui concerne la valeur monétaire des matériaux reçus, ils sont évalués en termes de pourcentage de détournement/réutilisation, ainsi que de reproductibilité réelle/potentielle. Tous les dons et collectes de matériaux à destination et en provenance de l'entrepôt de réutilisation sont pesés et décrits par écrit par les donateurs, acheteurs et employés respectifs. Chaque mois, toutes les transactions sont classées en 13 catégories. Un rapport mensuel de tonnage est généré pour le suivi et le partage des données. Entre 2009 et 2018, les citoyens, les organisations et les entreprises ont détourné des décharges de la région plus de 4 000 tonnes de briques, de bois, de béton, d'appareils sanitaires, de tuiles, de pierres, d'armoires et d'autres matériaux utiles réutilisables. Les acheteurs ont collecté 4 000 tonnes, soit 90 % des matériaux à réutiliser. Ils détournent et donnent en moyenne 500 à 600 tonnes de matériaux par an.

Sources :

<http://www.guangzhouaward.org/uploads/20191127/b9031e33b1ddc3cdd27d7c324ce85d44.pdf>

<https://www.houstonarchitecture.com/haif/topic/20845-city-opens-a-building-materials-reuse-warehouse/>

## Annexe : Raisonnement sur l'évaluation des risques

Matrice des risques :

	GRAVITÉ		
PROBABILITÉ	1	2	3
1	Faible 1	Faible 2	Moyenne 3
2	Faible 2	Moyenne 4	Élevée 6
3	Moyenne 3	Élevée 6	Élevée 9

Score de risque et raisons :

Risque (conséquence)	Probabilité (1-3)	Gravité (1-3)	Impact* (1-9)	Raisons
Impossibilité de trouver un espace approprié et abordable	2	3	6 - Élevé	- Dépend de la disponibilité des sites dans la région et de l'accessibilité financière du site, il y a une pénurie d'espaces à Brighton & Hove
Manque de viabilité financière pour maintenir le projet	1	3	3 – Moyen	- Une faible demande pourrait entraîner une baisse des ventes de matériaux de construction - Le projet pourrait avoir peu de revenus et des coûts opérationnels élevés
Impossibilité de faire correspondre l'offre et la demande	2	2	4 – Moyen	- Les entreprises de démolition pourraient trouver le pôle de réutilisation utile pour se « débarrasser » des matériaux de démolition, et les entreprises de construction pourraient ne pas faire confiance à ce service pour se procurer leurs matériaux de

				<p>construction. Il en résulterait une offre élevée et une demande faible. Toutefois, cette probabilité est faible car de plus en plus d'entreprises intègrent les principes de l'économie circulaire dans leurs stratégies.</p>
Ne garantissant pas les besoins d'investissement initiaux	2	3	6 - Élevé	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dépend de la force de la proposition de financement</li> <li>- Le projet ne pourrait pas démarrer sans financement</li> </ul>
Manque d'engagement des entreprises de construction et de rénovation	1	3	3 – Moyen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un plus grand nombre d'entreprises de construction intègrent l'économie circulaire dans leurs stratégies d'approvisionnement et d'élimination</li> </ul>
Ne pas trouver un partenariat privé qui puisse prendre en charge la gestion du projet	1	3	3 – Moyen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dépend de la force de la proposition de partenariat</li> </ul>
Ne pas trouver une équipe adéquate pour faire fonctionner le pôle	1	3	3 – Moyen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible probabilité car seule une petite équipe est nécessaire pour lancer le projet</li> </ul>